



БҰЙРЫҚ
31 желтоқсан 2021 жыл

Нұр-Сұлтан қаласы

ПРИКАЗ
591-Н

№

город Нур-Султан

**О внесении изменений и дополнений в приказ генерального директора
от 26 ноября 2018 года № 843н «Об утверждении и реализации
Стратегического плана РГП «Республиканская ветеринарная
лаборатория» на 2019-2023 годы»**

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Внести в приказ генерального директора РГП «Республиканская ветеринарная лаборатория» от 26 ноября 2018 года № 843-н «Об утверждении и реализации Стратегического плана РГП «Республиканская ветеринарная лаборатория» на 2019-2023 годы» следующие изменения и дополнения согласно приложению к настоящему приказу.
2. Руководителям подразделений Предприятия довести настоящий приказ до сведения работников и осуществить мероприятия по реализации Стратегии.
3. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на отдел анализа и стратегического планирования.
5. Настоящий приказ вводится в действие со дня подписания.

И.о. генерального директора

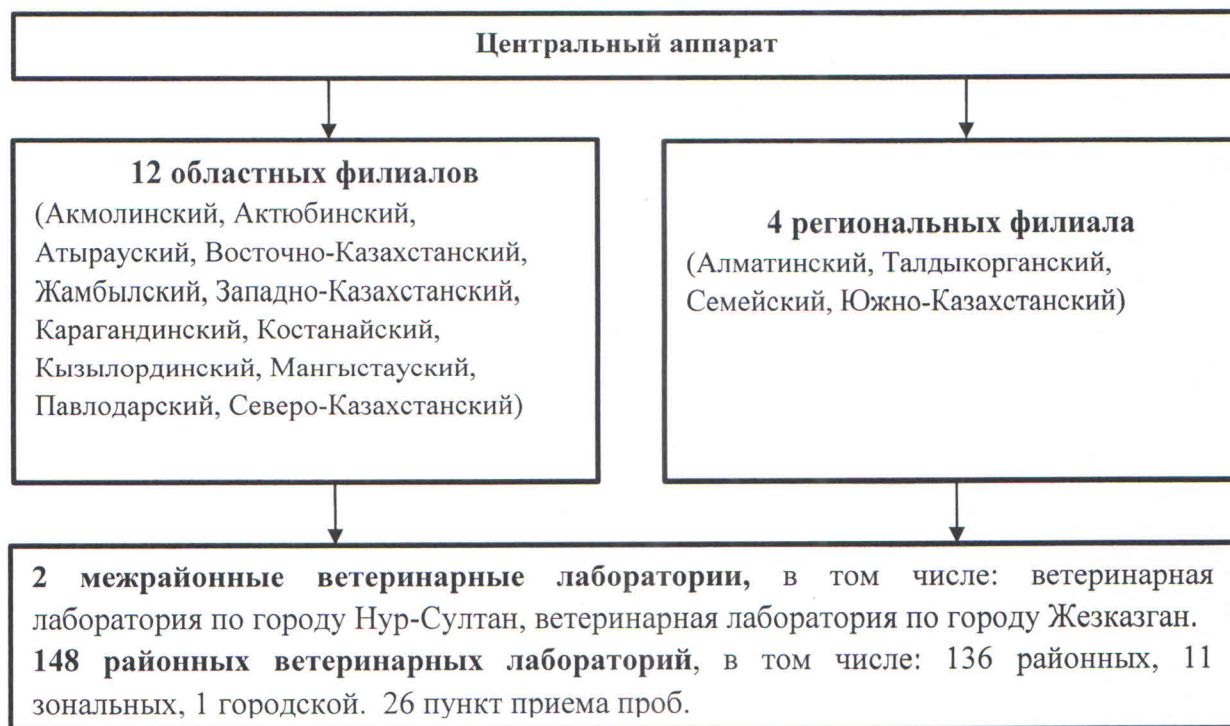
Т. Елшибаев

1. Общая характеристика Стратегического плана РГП «Республиканская ветеринарная лаборатория» на 2019-2023 годы» изложить в следующей редакции:

"Общая характеристика

В Республике Казахстан в целях обеспечения эпизоотического благополучия и безопасности продуктов питания, ветеринарной службой страны в этом направлении проводится целенаправленная работа. В данном вопросе главенствующее место принадлежит лабораторной практике, поскольку опираясь на результаты лабораторных исследований, ставится окончательный диагноз, принимается решение о мерах борьбы с заболеванием, определяется пищевая безопасность продукции.

Общая организационная структура региональных подразделений Предприятия представлена 16 областными/региональными филиалами, 2 межрайонными ветеринарными лабораториями и 148 районными ветеринарными лабораториями (в том числе 136 районные и 11 зональные) с общей штатной численностью 3 216 единицы.



Структура штатной численности Предприятия в количестве 3 216 единицы представлены следующим образом:

1) 2 003,5 единица, или 62,3 % от общей штатной численности – производственный персонал, в том числе:

- 1 803 единицы ветеринарные специалисты, проводящие исследования по диагностике заболеваний животных;

- 200,5 единиц ветеринарные специалисты занятые исследованиями по определению пищевой безопасности и ветеринарно-санитарной экспертизой;

2) 1 212 единицы, или 37,7 % от общей штатной численности - административно-хозяйственный персонал, в том числе:

- 977,5 единицы вспомогательно-хозяйственный персонал;

- 235 единица административный персонал.

В соответствии с Посланием Президента Республики Казахстан К-Ж. Токаева народу Казахстана от 1 сентября 2020 года «Казахстан в новой реальности: Время действий», Предприятием определен, как приоритет, внедрение в деятельность Предприятия цифровых технологий.

Широкое вовлечение в процесс автоматизации позволит обеспечить оперативность и прозрачность осуществляемых функций.

В 2021-2023 годы автоматизацией будут охвачены следующие процессы структурных подразделений Предприятия:

1) электронный документооборот до районного уровня;

2) электронный архив;

3) внедрение автоматизированной информационной системы по учету и списанию ТМЦ в режиме online."

2. Стратегические направления, цели, задачи и показатели целевых индикаторов по годам Стратегического плана РГП «Республиканская ветеринарная лаборатория» на 2019-2023 годы» изложить в следующей редакции:

"Стратегические направления, цели, задачи и показатели целевых индикаторов по годам"

Стратегическое направление 1. Достижение более высокого уровня проведения лабораторных исследований/испытаний по диагностике особо опасных заболеваний животных, диагностике энзоотических, экзотических заболеваний животных и на показатели безопасности пищевой продукции						
Цель 1.1. Проведение запланированного объема диагностических исследований поголовья животных с использованием ветеринарных препаратов в соответствии с международными требованиями						
Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
1.1.5. Разработка внутренних нормативных документов по лабораторной диагностике заболеваний животных, платным услугам, оказываемым Предприятием	шт.	5	5	5	3	3

1.1.6. Получение районными ветеринарными лабораториями Разрешения на проведение диагностических работ с микроорганизмами III-IV групп патогенности	шт.	15	15	15	10	7
--	-----	----	----	----	----	---

Цель 1.2. Повышение доходности от оказания платных услуг

Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
1.2.2. Повышение доходности лабораторий ветеринарно-санитарной экспертизы на объектах внутренней торговли и в других местах филиалов (по сравнению с предыдущим годом)	%	15	15	15	10	10
1.2.5. Повышение доходности от оказания платных услуг по утилизации и уничтожению биологических отходов	%	10	10	10	0	0

Стратегическое направление 2. Надлежащее и полное удовлетворение потребности Предприятия производственной базой, материально-техническими и основными ресурсами

Цель 2.1. Строительство, модернизация и учет основных средств

Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
2.1.1. Разработка ПСД на капитальный ремонт районных лабораторий с вивариями	шт.	2	-	-	7	5
2.1.2. Капитальный ремонт зданий и сооружений областных и районных лабораторий	шт.	1	5	3	9	5
2.1.3. Разработка ПСД на строительство областных и районных лабораторий с вивариями	шт.	4	-	1	-	-
2.1.4. Разработка ПСД на подключение к центральным сетям водоснабжения областных и районных лабораторий	шт.	2	3	2	6	3
2.1.5. Подключение к центральным сетям водоснабжения областных и районных лабораторий	шт.	6	-	1	4	3
2.1.6. Подключение к центральным сетям теплоснабжения областных и районных лабораторий	шт.	-	1	-	-	-
2.1.7. Подключение к центральным сетям электроснабжения областных и	шт.	-	1	1	-	-

районных лабораторий						
2.1.8. Разработка ПСД на подключение к центральным сетям газоснабжения областных и районных лабораторий	шт.	11	-	-	3	4
2.1.9. Подключение к центральным сетям газоснабжения областных и районных лабораторий	шт.	21	9	6	3	4
2.1.10. Текущий ремонт зданий и сооружений областных и районных лабораторий	шт.	36	24	50	40	50
2.1.11. Приобретение автомобилей за счет собственных средств	шт.	9	-	-	29	35
2.1.12. Приобретение современного, высокоточного лабораторного оборудования	шт.	41	-	-	-	-
2.1.13. Строительство областной ветеринарной лаборатории	шт.				1	

Цель 2.2. Укрепление объектов согласно требованиям по антитеррористической защищенности стратегических объектов, уязвимых в террористическом отношении

Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
2.2.1. Приобретение и установка ворот откатных	шт.	2	-	-	-	-

Стратегическое направление 3. Обеспечение прейскурантами цен на услуги Предприятия

Цель 3.1. Обеспечение полного возмещения понесенных затрат Предприятия на производство оказываемых услуг

Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
3.1.1. Ежегодное обновление цен на оказываемые услуги при необходимости	%	100	100	100	100	100
3.1.2. Разработка прейскурантов цен на новые виды услуг, оказываемых за счет других средств (на платной основе)	%	100	100	100	100	100

Стратегическое направление 4. Кадровая политика и управление персоналом

Цель 4.1. Повышение профессионального уровня персонала Предприятия, осуществляющих трудовые обязанности, связанные с уставной деятельностью Предприятия

Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023

4.1.1. Повышение квалификации работников	%	10	10	10	10	10
4.1.2. Повышение удовлетворенности и лояльности работников	%	80	85	90	95	95
4.1.3. Повышение качественного состава работников на соответствие квалификационным характеристикам	%	95	95	95	95	95
Стратегическое направление 5. Обеспечение устойчивого финансово-экономического развития лаборатории						
Цель 5.1. Улучшение показателей финансово-хозяйственной деятельности						
Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
5.1.1. Рост чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом)	%	-	7	-	-	-
5.1.2. Улучшение финансового положения (рост EBITDA по сравнению с предыдущим годом)	%,	-	2,6	-	1	1
Стратегическое направление 6. Внедрение управленческих и производственных технологий						
Цель 6.1. Организация работы архива Предприятия, разработка и внедрение электронного архивного документооборота						
Задачи	Ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
6.1.1. Внедрение электронного архивного документооборота в структурных подразделениях Центрального аппарата	шт.	16	-	-	-	-
6.1.2. Внедрение электронного архивного документооборота в областных и региональных филиалах Предприятия	шт.	16	-	-	-	-
6.1.3. Внедрение электронного архивного документооборота в зональных, районных ветеринарных лабораторий Предприятия	шт.	-	-	155	-	-
6.1.4. Внедрение электронного архива	%	-	-	100	-	-
Цель 6.2. Внедрение передовой технологии по управлению производством и ресурсами						
Задачи	ед. изм.	Целевые индикаторы по годам				
		2019	2020	2021	2022	2023
6.2.1. Разработка электронной базы по метрологическому обеспечению всего технического парка средств измерений	%	100	-	-	-	-

в филиалах Предприятия						
6.2.2. Внедрение корпоративной почты	%	100	-	-	-	-
6.2.3. Доработка нового дизайна сайта	%	-	-	100	-	-
6.2.4. Разработка, интеграция и внедрение информационной системы «Виртуальная приемная»	%	-	-	100	-	-
6.2.5. Внедрение автоматизированной информационной системы по учету и списанию ТМЦ в режиме online	%	-	-	-	50	50